Bilancio di previsione 2027
Relazione programmatica

Nel corso del 2026 la Biblioteca nazionale centrale di Firenze ha dovuto fronteggiare una flessione del finanziamento, ricevendo come dotazione € 2.712.107,00 (cap. 3609, Pg1 e 2 del bilancio dello Stato), mentre il finanziamento ammontava sino al 2023 a € 3.186.245,00; le risorse annuali pertanto sono state diminuite progressivamente, pertanto nel 2027 la Biblioteca nazionale centrale di Firenze avrà risorse sufficienti appena per il funzionamento, confermando la riduzione dei servizi già in essere e preparandosi ad una ulteriore riduzione delle sue attività istituzionali.
Sono state destinate alcune somme alle spese informatiche ed alle manutenzioni ordinarie, rispettivamente destinati € 220.500,00 e € 210.000,00; inoltre è stato necessario destinare parte rilevante delle risorse per le spese correnti alle attività istituzionali (€ 1.173.500,00), che coprono soprattutto i costi dei contratti di servizi di supporto (ALES, Facility management, portineria) attivati per sopperire alla gravissima carenza di personale.
Anche nel corso del 2026 sono stati richiesti e ottenuti diversi finanziamenti specifici, alcuni dei quali già ottenuti, e parzialmente spesi, come ad esempio i € 600.000, 00 per la sicurezza informatica, antropica ed evenemenziale.

Richieste fondi 2026 per il 2027
Sono stati richiesti fondi nel 2026 per il 2027; l'esito dei bandi potrebbe essere fornito nel 2026 o nel 2027
PROV0000059846 Catalogazione di fondi librari della BNCF a rischio dispersione - L. 190/2014, ART. 1 COMMA 9-10, 2026-2028 **€ 410.000,00**;
PROV0000059850 - Artemide: restauro e condizionamento di materiali alluvionati della BNCF - Grandi progetti beni culturali; **€ 500.000,00**;
PROV0000059852 - Intervento di miglioramento energetico, sicurezza antincendio e consolidamento e ripristino di elementi con segni ammaloramento della BNCF e sedi periferiche - L. 190/2014, 2026-2028; **€** 5**53.699,93;**
PROV0000059854 Servizio nazionale di conservazione e accesso alle risorse native digitali di interesse culturale denominato Magazzini digitali - L. 190/2014, 2026-2028; **€ 400.000,00;**
PROV0000059855 Completamento di impianti di adeguamento antincendio elettrici condizionamento antintrusione per miglioramento energetico e della sicurezza della BNCF - L. 190/2014, 2026-2028; **€** 555.873,55;
8 per mille Interventi straordinari per il restauro, la catalogazione e il condizionamento di beni librari alluvionati della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze; **€ 919.000,00.**

Risorse ordinarie e servizi istituzionali
Sono individuati i seguenti compiti istituzionali della Biblioteca, così come determinati dall'art. 39 del DM 270/2024:
a) raccoglie, ai fini della costituzione dell'Archivio nazionale della produzione editoriale italiana, i documenti d'interesse culturale destinati all'uso pubblico, realizzati su qualunque supporto, comprese le reti informatiche, e pervenuti per dono, acquisto e deposito legale in base a quanto disposto dalla legge 15 aprile 2004, n. 106 e dal relativo Regolamento di attuazione emanato con decreto del Presidente della Repubblica 3 maggio 2006, n. 252;

b) accresce, completa e valorizza le proprie collezioni anche attraverso gli acquisti in antiquariato in Italia e all'estero, nonché tramite scambio dei documenti o deposito dei medesimi;
c) acquisisce e documenta, in continuità con le sue raccolte, la produzione straniera in lingua italiana, la produzione estera sull'Italia e le traduzioni in altre lingue della produzione nazionale;
d) realizza i servizi bibliografici nazionali mediante la produzione, il coordinamento e la diffusione della Bibliografia nazionali italiana nelle sue diverse serie, in conformità agli standard ed ai programmi internazionali;
e) conserva e tutela il patrimonio bibliografico antico e moderno, attuando politiche di prevenzione, restauro e digitalizzazione;
f) effettua ricerche e studi e attua le procedure per la conservazione nel lungo periodo delle risorse digitali;
g) cataloga e promuove la conoscenza e la fruizione del suo patrimonio bibliografico;
h) promuove la conoscenza del patrimonio bibliografico e la cultura mediante pubblicazioni, rassegne, mostre e convegni nazionali e internazionali;
i) assicura la valorizzazione del proprio patrimonio culturale attraverso la gestione in forma diretta o indiretta, anche stipulando accordi e convenzioni con enti pubblici e privati, nonché accordi di collaborazione con gli enti locali e territoriali;
j) produce gli strumenti nazionali relativi alla catalogazione semantica e svolge attività di ricerca e sperimentazione delle tecniche finalizzate al miglioramento dei servizi bibliografici e bibliotecari nazionali;
k) coopera al potenziamento del sistema bibliotecario italiano ed in particolare allo sviluppo del Servizio bibliotecario nazionale d'intesa con l'Istituto centrale per il catalogo unico delle biblioteche italiane e con la Biblioteca nazionale centrale di Roma;
l) sviluppa la cooperazione internazionale, anche mediante la partecipazione ad organismi, progetti e convegni;
m) promuove ed organizza, anche di concerto con altre istituzioni, attività di formazione nell'ambito delle discipline biblioteconomiche;
n) presta attività di consulenza scientifica a organismi pubblici e privati tramite le professionalità e le tecnologie di cui dispone.
La BNCF può istituire borse di studio e di ricerca.
Sulla base dei suindicati compiti istituzionali si individuano le seguenti linee di azione da avviare o proseguire nel corso del 2026, con particolare riferimento all'utilizzo dei fondi ordinari e ai servizi istituzionali. Non si menzionano in questa sede le cosiddette spese incomprimibili che riguardano le manutenzioni ordinarie (manutenzioni impianti, forniture di beni di facile consumo e durevoli etc…).

Con riferimento alle lettere a), b) e f) dei compiti istituzionali – Acquisizioni e catalogazione dei beni librari

Si prevede la catalogazione di almeno cinquantamila volumi l'anno; si precisa che la Biblioteca riceve per deposito legale circa 80.000 volumi all'anno e 150.000 circa fascicoli di periodici.
Tratta inoltre tutte le tesi di dottorato d'Italia nei Magazzini digitali (consegna automatica); con riferimento in particolare ai **Magazzini digitali**, nel 2027 potrebbe infine essere realizzato l'NBN **National Bibliographic Number** con la collaborazione del CINECA.
Si prevede di acquistare materiale librario straniero per € 50.000, a cui si aggiungeranno i fondi per gli acquisiti coattivi.
Nel 2027 termina l'ordinamento e catalogazione di giornali a Sant'Ambrogio, attività affidata e in corso di esecuzione già nel 2026, la catalogazione del progetto Gra.FO; mentre continuano le attività relative al fondo Ojetti, Fondo Santa Croce e Camaldoli.
All'interno del budget per la sicurezza, vi sono € 130.000 di finanziamenti per i fondi da catalogare a rischio dispersione, che saranno impegnati nel 2027.
Almeno un **tirocinio curriculare** sarà dedicato alla **catalogazione**.

Con riferimento alle lettere g), i) - si segnala di aver ottenuto autorizzazione alla rimodulazione dell'orario della Biblioteca nazionale centrale di Firenze

A seguito di attento esame delle risorse umane e strumentali disponibili, la Biblioteca ha richiesto e ottenuto dalla Direzione generale Biblioteche e Istituti culturali l'autorizzazione alla rimodulazione degli

orari di apertura al pubblico della Biblioteca. Attualmente non abbiamo chiuso ancora la Biblioteca il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, ma probabilmente nel 2027 sarà una scelta obbligata.

Con riferimento alle lettere g), h) dei compiti istituzionali - Migliorare la qualità e la fruizione dei luoghi aperti al pubblico

Attualmente non tutta la programmazione scientifica degli eventi è stata stabilita, perché di consueto si definisce nel corso dell'anno. Tuttavia alcune attività sono già definite e in particolare:

Eventi, convegni e conferenze:

- Ciclo di lezioni-concerto Invito alla musica che prevede l'esecuzione di musiche presenti nel patrimonio bibliografico della Biblioteca, con introduzioni musicologiche e bibliologiche e in collaborazione con altre istituzioni nazionali e internazionali, conservatori, cori;
- Ciclo di incontri sul fumetto per iniziare la valorizzazione del Fondo Bono in corso di trasporto e catalogazione, in collaborazione con Università e LuccaCrea;

Grandi eventi MiC (aperture straordinarie: mostra, visite, attività collaterali):

- Giornate europee del patrimonio culturale (settembre)
- Domenica di carta (ottobre)

Mostre

- Millenario di San Romualdo: la Biblioteca di Camaldoli: mostra dedicata alla Biblioteca di Camaldoli e alla sua dispersione nelle raccolte della BNCF e delle Biblioteche toscane;

Per queste attività la Biblioteca ha stanziato € 15.000.

- Mostra I Sensi. Per questo specifico progetto la Biblioteca ha un finanziamento triennale di € 120.000 (DM 157/2025 Promozione cultura italiana all'estero, progetto EPOCHE): tramite esso, la Biblioteca ha stabilito l'erogazione di una borsa di studio (€ 40.000 per due anni e mezzo in collaborazione con INSR); la formazione di professionisti di una Biblioteca estera (accordo con la Biblioteca di Albania, € 10.000); la realizzazione del progetto della mostra sui Sensi con relativi allestimenti e catalogo (€ 70.000);

Con riferimento alle lettere c), d),f), j), k), l) dei compiti istituzionali

Attività scientifiche in collaborazione con altri enti, legate ai fini istituzionali della BNCF

- La Biblioteca nazionale centrale di Firenze è coordinatrice del **Polo SBN CFI**.
- Stesura di un nuovo testo per la regolamentazione del **deposito legale digitale** in collaborazione con Biblioteca nazionale centrale di Roma, ICCU, Servizio Diritto d'autore;
- Progettazione relativa **all'harvesting automatico dei prerecord da AliceBib a SBNWeb** in collaborazione con Biblioteca nazionale centrale di Roma, ICCU (in attuazione con fondi ICCU);
- Nell'ambito della cooperazione bibliotecaria è iniziata la sperimentazione partecipata del **Documento tecnico per l'Indicizzazione per soggetto in modalità post-coordinata**, pubblicato il 20.4.2026 come draft per la comunità bibliotecaria;
- Nell'ambito della cooperazione GLAM collaborano con Thesaurus del Nuovo Soggettario importanti istituzioni italiane e estere, musei, archivi e biblioteche tra cui si ricordano; e per il multilinguismo con i dizionari equivalenti della Biblioteche nazionali partner.
- La Biblioteca ha rapporti internazionali, partecipando stabilmente al CENL Conference of European National Libraries.
- Inoltre ha rapporti scientifici in tutti i settori con numerose Università italiane e straniere con cui ha attivato tirocini curriculari e collaborazioni scientifiche. Tali attività sono sempre in crescita,

soprattutto con riferimento all'ambito della ricerca umanistica della storia del libro antico e manoscritto e nell'ambito del restauro.

- Continua il lavoro con la Direzione Generale Biblioteche per la stesura del testo del nuovo **Regolamento recante norme in materia di deposito legale dei documenti diffusi tramite rete informatica, in attuazione del** Decreto del Presidente della Repubblica 3 maggio 2006, n. 252, recante "Regolamento recante norme in materia di deposito legale dei documenti di interesse culturale destinati all'uso pubblico", art. 37, comma 1, che dovrebbe nel 2026 percorrere l'iter previsto di consultazioni e infine giungere in Ufficio Legislativo; la Biblioteca sarà parte attiva in tutti gli AUDIT, come lo è stata sin da subito per la stesura del testo regolamentare.
- All'interno dei progetti per favorire l'inclusione sociale e la partecipazione dei cittadini alla tutela dei beni culturali (Piano Olivetti), si segnala l'attività in corso di svolgimento sulle miscellanee alluvionate, partita in relazione al sessantesimo dell'Alluvione, e che continuerà nel 2027 e che coinvolge sia studenti di scuola, sia persone di fascia di età superiore ai 65 anni, grazie alla collaborazione con la Biblioteca Civica dell'Isolotto di Firenze.

Con riferimento alla lettera e), l), m), n) – Tutela, vigilanza, restauro e conservazione dei beni di settore
Sono previste le consuete attività di disinfestazioni, condizionamenti, monitoraggi e restauri di beni librari in affidamento esterno, per formazione/tirocinio, o eseguiti internamente; giornali sottovuoto; restauro di beni librari di beni in prestito per esposizione, restauro tramite tirocini curriculari e tramite tirocini in convenzione con l'Istituto di Patologia del libro, l'Opificio delle pietre dure e altri istituti di insegnamento del restauro italiani e stranieri;
Nel campo della conservazione e restauro la Biblioteca, che rappresenta un'eccellenza nazionale continuerà a intrattenere e creare ulteriori rapporti internazionali. Almeno un **tirocinio curriculare** sarà dedicato al restauro.

Impiego delle risorse straordinarie
Fondi vincolati PNRR – Abbattimento delle barriere architettoniche
Sono terminati i lavori per l'abbattimento delle barriere architettoniche e l'adeguamento dell'accesso della Biblioteca nazionale centrale di Firenze da Piazza dei Cavalleggeri 1/A, finanziati con fondi PNRR: Riqualificazione dell'entrata principale della BNCF con realizzazione di nuovo accesso comprensivo di rampa a norma L. 13/1989 e DM 236 del 14.06.1989" – PNRR, Missione 1, Componente 3-Turismo e Cultura 4.0 (M1C3), Investimento 1.2: Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU. CUP: F17B21000100001 – importo del progetto 818.765,00 euro. Gli utenti accedono ancora da via Magliabechi perché sono in progettazione i lavori della messa in sicurezza della facciata che ha avuto un cedimento importante ed estremamente pericoloso.

Fondi vincolati Acquisto e salvaguardia patrimonio - Fondo per donazione Fumetti Bono € 400.000,00
Nel 2026 si è proceduto alla stipula dell'atto di donazione e alla stipula del contratto per il trasporto dei fumetti; si procede con la procedura per il trattamento bibliografico dei fumetti.
Rimangono ancora per il 2027 € 262.386,55, tutti da impegnare nella catalogazione e nello stoccaggio per i prossimi anni.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DDG 5592/2024 intervento di Digitalizzazione e catalogazione di fondi storici della Biblioteca nazionale centrale di Firenze - GRA.FO e Santa Croce - CUP F14H24002760001 – € 180.000
GRA.FO Grandi Formati a stampa del fondo Palatino: € 130.000 iva inclusa: affidamento diretto nell'aprile 2025; esecuzione del servizio in corso; Il progetto GRA.FO segnerà una svolta nella conoscenza dei grandi formati, che sono stati quasi tutti catalogati con questa operazione; il fondo si è rivelato ricchissimo di materiale rarissimo se non in copia unica, con materiali illustrati in edizioni di rara integrità e stato di conservazione.
Fondo manoscritto Conventi Soppressi, Santa Croce: € 50.000 iva inclusa: affidamento diretto a luglio 2025; esecuzione del servizio in corso.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DM 491 del 02/11/2020 - Restauro volumi di grande formato alluvionati e riordino, inventariazione e descrizione di "fondi speciali" - CUP F16J20001460001 – € 500.000,00
Ordinamento, inventariazione e schedatura in ManusOnLine del complesso documentario intitolato a Ugo Ojetti (1871-1946) € 130.000,00 + IVA 22% (totale 158.600,00 euro): esecuzione in corso.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DDG 4983/2024 - Lavori urgenti e indifferibili alle coperture e agli scarichi – CUP F19D24002220001 – euro 600.000; DM 37/2025, L. 190/2014 2025-2027 - Lavori di recupero e restauro dei lucernari storici della Sala di lettura – CUP F19D24002450001 – € 819.793,40; anno 2025: € 95.101,94; anno 2026: € 263.894,16; CUP F19D26002230001 - € 580.207,00 delibera CdA della BNCF 5/2025 con verbale del 27/10/2025 e Delibera del CdA della BNCF con verbale del 9/9/2026
Affidata la progettazione (euro 203.184,00) e il coordinamento alla sicurezza (euro 46.800), il supporto al RUP, il contratto di verifica, per un totale di euro 13.910.16,00. Attualmente è stata stipulata la Convenzione per l'esecuzione della gara da parte delle Gallerie degli Uffizi. Si ritiene di poter realizzare la gara nel 2027.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DM 37/2025, L. 190/2014 2025-2027 – Completamento e manutenzione straordinaria impianti - CUP F12F24000950001 - € 461.206,41; anno 2025: € 153.735,47 completamente spesi; anno 2026: € 153.735,47, parzialmente spesi; anno 2027: € 153.735,47
Interventi urgenti di completamento e manutenzione straordinaria relativi alla cabina elettrica della Biblioteca nazionale centrale di Firenze di cui c'è progetto esecutivo (circa € 100.000) e € 50.000 per la cabina elettrica di Sant'Ambrogio. Si procede nel 2027 alla stesura delle procedure di affidamento.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DM 467/2018 POIn/FESR 2007 -2013 - D.M. 467/2018 rimodulati con D.M. 180/2020 e D.M. 196/2021 – Interventi per sicurezza antincendio - CUP F16D18000280001 – € 495.000; CUP F14E21000060006 – € 669.222,00; CUP F15I21000000001 – € 135.000,00. Anno 2026: residuano € 192.261,17
I fondi rimasti nel 2025 sono stati per lo più impegnati per tre procedure:
Lavori per l'esecuzione della vasca di accumulo, gara pubblicata a luglio 2025; lavori di realizzazione in esecuzione nel 2026, che sono in chiusura. I lavori sulla vasca di accumulo hanno rilevato la necessità di

intervenire sulla porzione di impianti esistenti che non risultano completamente efficienti e adeguati ai nuovi parametri e alle prestazioni fisiche delle porzioni di impianto rinnovate.

Fondi vincolati – Risorse straordinarie
DM 289/2022 - L. 190/2014 2022-2024 – Restauro facciate – CUP F19D22000430001 – € 1.000.000, 00; DM 1494/2022 CUP F19D22000440001 € 765.000,00; anno 2026 residuano 1.388.109,35.
Individuato il nuovo RUP si procede per settembre con il PFTE, che è stato validato a luglio 2026. Nel 2026 sono stati contrattualizzati CSP, CSE e supporto al RUP. Il progetto è in fase di validazione pertanto nel 2027 dovrà essere eseguita la gara. Dai fondi a disposizione sono stati impegnati complessivamente € 225.428,46.

Risorse straordinarie - Finanziamenti ex L.190/2014, annualità 2025-2027 – Interventi di consolidamento e ripristino di elementi strutturali con elevati segni di ammaloramento e degrado CUP F12F24000960001 € 614.864,00; rimasto da impegnare nel 2027 € 226.277,08
Nel 2026 è stata validata la progettazione per le facciate degli appartamenti dei casieri e il lastrico solare del magazzino manoscritti; si prevede la gara nel 2027.

La Direttrice
Elisabetta Sciarra

Firmato digitalmente da

Elisabetta Sciarra

O = MINISTERO DELLA CULTURA
C = IT
Data e ora della firma: 27/10/2026 16:47:38