



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

**VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze**

Il giorno 26 marzo 2025 alle ore 10.00 in videoconferenza con collegamento sulla piattaforma *Microsoft Teams*, predisposta dal Servizio Videoconferenze della DG-OR del MIC, si è riunito, convocato con nota MIC BNCF prot. n. 896 del 25.02.2025, per la prima volta nell'anno 2025 il Consiglio di Amministrazione della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze - nominato con decreto rep. 417 datato 21 maggio 2024 della Direzione Generale Biblioteche e Diritto d'autore - con il seguente ordine del giorno:

1. Riaccertamento dei residui al 31.12.2024;
2. Approvazione consuntivo 2024;
3. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Consiglio di Amministrazione:

Dott.ssa Elisabetta Sciarra, Presidente;

Dott.ssa Anna Lucarelli, Consigliere;

Dott.ssa Giovanna Dolfi, Consigliere;

Dott. Luca Bardi, Consigliere;

Per il Collegio dei Revisori, nominato con DM 107/2019, è presente la dott.ssa Maria Antonietta Scazzi.

Funge da segretaria verbalizzante la dott.ssa Olivia Montaruli.

La dott.ssa Sciarra, dopo l'accesso alla riunione da parte del dott. Bardi, verificato il numero dei presenti, alle ore 10.11 dichiara valida la seduta del Consiglio e invita la dott.ssa Dolfi a illustrare i contenuti del primo argomento all'ordine del giorno.

La dott.ssa Dolfi, rifacendosi alla documentazione già trasmessa ai componenti del Consiglio, illustra il primo punto all'ordine del giorno: il riaccertamento dei residui. Afferma che quest'anno non sono stati riaccertati residui attivi, ma solo un taglio sui residui passivi per un totale di circa € 159.000. Il riaccertamento ha interessato principalmente le spese per le ristrutturazioni, in particolare due interventi



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it

Sciarra

Elisabetta Sciarra

Dolfi

ON

WS



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

di somma urgenza. I fondi riaccertati sono stati reinseriti nei fondi vincolati destinati anch'essi a opere di ristrutturazione.

La dott.ssa Maria Antonietta Scazzi conferma che le operazioni sono state verificate con l'ufficio amministrativo della biblioteca e che sono state eseguite correttamente. Di conseguenza, il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole su questo assestamento di bilancio, che è propedeutico alla redazione del Bilancio consuntivo per l'anno 2024.

La dott.ssa Sciarra chiede se ci sono domande e, non avendone ricevute, propone l'approvazione del riaccertamento dei residui.

Il riaccertamento viene approvato all'unanimità.

La dott.ssa Elisabetta Sciarra introduce il secondo punto all'ordine del giorno: la presentazione del Bilancio consuntivo per l'anno 2024. La Presidente del CdA fornisce una panoramica generale di quanto realizzato durante l'anno, sottolineando di essere in carica dal 16 maggio 2024 e che, fino a quel momento, la direzione era affidata all'ex Direttrice generale avocante e la dott.ssa Anna Lucarelli ricopriva il ruolo di funzionario delegato. Continua riferendo che gli obiettivi generali fissati dalla superiore Direzione generale sono stati raggiunti al 100%, in particolare per quanto riguarda i target di performance della biblioteca.

La dott.ssa Sciarra sottolinea anche alcuni dei nodi più rilevanti affrontati nel 2024, come l'annoso problema della carenza di personale. Fortunatamente quest'anno sono stati acquisiti sette bibliotecari, due dei quali già in servizio in Istituto ma in altro ruolo, e due restauratori. È stato deciso di potenziare particolari settori sguarniti, tra cui la BNI, che per altro è tra gli obiettivi istituzionali della Biblioteca nazionale centrale di Firenze; oltreché il settore che si dedica alle attività di web archiving, fino a ora in sofferenza. In aggiunta, sono stati acquisiti nuovi bibliotecari, dietro richiesta alla società Ales, per rafforzare il settore Ricerche e strumenti di indicizzazione semantica, BNI e dei Servizi al pubblico.

Altri obiettivi sono stati il potenziamento delle misure connesse agli obblighi di trasparenza e la progressiva digitalizzazione dei flussi documentali, con la formazione del personale tutt'ora coinvolto nel processo. Importante anche l'aggiornamento di alcuni regolamenti, come la Carta dei Servizi e il regolamento di concessione degli spazi.

La dott.ssa Sciarra poi si sofferma sul problema degli spazi di deposito del patrimonio. Due sono i problemi principali: uno relativo alla Caserma Curtatone Montanara, già noto, e l'altro alla necessità di individuare nuovi spazi. Nel 2025, si prevede di ottenere in concessione un piccolo magazzino dal Comune di Lastra a Signa, ma sono in corso trattative per affittare nuovi spazi privati.



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it

Elisabetta Sciarra



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Per quanto riguarda la Caserma, la dott.ssa Sciarra segnala che Invitalia ha dichiarato di non poter eseguire l'adeguamento dei prezzi per il progetto, mancando i dati relativi allo stato del cantiere. Attualmente, la situazione è complessa, poiché ci troviamo in una fase che non è regolata da normative chiare, il che rende difficile ogni prosecuzione. La dott.ssa Sciarra conclude dicendo che si sta preparando una richiesta di parere all'ANAC, prima di procedere, per evitare potenziali problemi legali. Se ANAC dovesse giudicare l'operazione non conforme, si dovrà procedere con l'annullamento dell'intera procedura. Tutto questo rende evidente quanto non si possa fare alcun affidamento su quegli spazi per risolvere il problema del deposito dei beni.

La dott.ssa Sciarra poi si sposta sulle attività più strettamente bibliotecarie, facendo un breve accenno ad alcune progettazioni che, pur non avendo comportato spese finora, rappresentano gli sviluppi futuri. Tra queste ricorda: la formazione del personale sulla catalogazione semantica e descrittiva; l'harvesting automatico dei prerecord da AliceBib a SBNWeb in collaborazione con Biblioteca nazionale centrale di Roma e l'ICCU, con l'obiettivo di gestire il deposito legale nazionale e semplificare la catalogazione dei materiali; la revisione della pubblicazione della BNI, tramite database; la stesura del regolamento sul deposito digitale web archiving, atteso dal 2006, in collaborazione con la Direzione generale Biblioteche e altri enti competenti.

La dott.ssa Sciarra prosegue evidenziando anche altri lavori importanti, effettuati durante l'anno o in fase di attivazione, come quelli che hanno consentito la riapertura della sala cataloghi e il completamento del progetto relativo al Fondo Pannunzio, o quelli connessi all'avvio dei lavori per la riapertura della sala di lettura. Inoltre, relativamente alle attività di valorizzazione, menziona le tre mostre organizzate nell'anno passato, tra cui in particolare quella sugli acquisti coattivi che, oltre a essere un tema di grande interesse scientifico, ha anche rappresentato l'opportunità di restituire all'utenza il significato degli investimenti fatti in tanti anni in quella direzione.

Infine, la direttrice conclude affermando che, nonostante varie difficoltà, durante l'anno sono stati compiuti significativi passi in avanti anche nei lavori di ristrutturazione, come l'avvio della progettazione per la riapertura della sala lettura e l'ottenimento di fondi per l'intervento sui lucernari.

La dott.ssa Dolfi interviene successivamente per presentare l'aspetto tecnico del Bilancio consuntivo, illustrando la ripartizione dei fondi, inclusi quelli vincolati per i lucernari e per la ristrutturazione della falegnameria. Parla anche dei fondi ricevuti per la revisione degli impianti e il completamento del progetto per la vasca d'accumulo, con l'approvazione della Soprintendenza. Inoltre, sottolinea l'importanza della verifica per ottenere il Certificato di Prevenzione Incendi (CPI), con l'affidamento a un ingegnere per gestire la documentazione necessaria. Riguardo ai fondi non vincolati, segnala una lieve contrazione rispetto all'anno precedente, evidenziando l'esigenza di razionalizzare ulteriormente le spese correnti.



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it

Enrichetta Nicastro



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

La dott.ssa Scazzi aggiunge che, come Collegio dei Revisori, è stata effettuata una riunione per verificare la documentazione amministrativa. La verifica delle operazioni di cassa ha confermato la correttezza dei dati indicati nel Bilancio. Inoltre, sottolinea che la biblioteca ha rispettato l'indice di tempestività dei pagamenti, effettuandoli entro 21 giorni dalla ricezione delle fatture.

La dott.ssa Sciarra conclude chiedendo se ci sono domande o se si può procedere all'approvazione del bilancio consuntivo.

La dott.ssa Lucarelli prende la parola per sottolineare il suo apprezzamento per l'impegno e il lavoro svolto dalla dott.ssa Sciarra. In particolare, evidenzia la sua attenzione in direzione delle attività istituzionali della Biblioteca nazionale centrale di Firenze che effettivamente rappresentano funzioni uniche nel panorama bibliotecario italiano. Apprezza la progettazione di iniziative che miglioreranno i servizi per l'utenza e la documentazione del patrimonio. La dott.ssa Lucarelli sottolinea anche la rilevanza della valorizzazione della Bibliografia nazionale italiana e l'importanza di dedicare risorse a queste funzioni istituzionali. Infine, riferisce la sua particolare attenzione per il Settore ricerche e strumenti di indicizzazione semantica, di cui è stata responsabile per molti anni, augurando alla BNCf che in futuro il personale possa crescere per garantire una maggiore presenza di dipendenti interni al MIC, oltre a quelli di Ales.

Il dott. Bardi interviene per fare un'osservazione sulla relazione, lodando la completezza e l'utilità della documentazione presentata, che rende chiara la panoramica delle attività svolte. Fa un suggerimento riguardante la sezione dei servizi al pubblico, specificamente nella pagina 10, dove si riportano i numeri relativi all'anno in corso. Suggerisce che sarebbe utile vedere anche i dati degli anni precedenti per una migliore comparazione.

La dott.ssa Sciarra risponde dicendo che c'è stata una flessione nei numeri relativi ai servizi al pubblico, ma chiarisce che l'anno precedente aveva registrato un picco imprevisto. Aggiunge che non aveva incluso i dati dell'anno precedente nella relazione, ma conferma che si tratta di un aspetto che verrà corretto.

La dott.ssa Lucarelli interviene per spiegare che nel 2022 ci sono stati incrementi dovuti principalmente all'effetto rimbalzo post-pandemia, dopo le chiusure al pubblico e il ridimensionamento dei servizi. Infine, informa che tutti i dati relativi agli anni precedenti sono disponibili sul sito della biblioteca, sotto la sezione "Amministrazione Trasparente".

La dott.ssa Sciarra accoglie il suggerimento di Luca Bardi e promette che, in futuro, i dati relativi agli anni precedenti saranno inclusi nella relazione per una maggiore chiarezza. Infine chiede se ci sono ulteriori osservazioni, lasciando spazio a possibili interventi.



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it

Lucarelli

Elisabette Mioro

WB



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Il dott. Bardi aggiunge un ulteriore suggerimento riguardante la rappresentazione economica nelle descrizioni degli eventi, progetti e attività, a cui ritiene debba essere accostato il valore economico, per collegare meglio la relazione al Bilancio e renderla più trasparente. La direttrice accoglie il suggerimento, promettendo di adattarsi in futuro per migliorare la trasparenza delle informazioni.

La Presidente invita infine i componenti a esprimersi riguardo al Bilancio consuntivo 2024 e Il Consiglio lo approva all'unanimità.

Non essendoci ulteriori interventi, la riunione si conclude alle ore 11.05.

Il presente verbale è composto di n. 5 pagine fino a questo punto.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente del CDA - Direttrice della BNCF
dott.ssa Elisabetta Sciarra

dott.ssa Anna Lucarelli

dott.ssa Giovanna Dolfi

dott. Luca Bardi

Per il Collegio dei Revisori
dott.ssa Maria Antonietta Scazzi

La segretaria verbalizzante
dott.ssa Olivia Montaruli



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it