



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

BIBLIOTECA CENTRALE NAZIONALE DI FIRENZE

Collegio dei Revisori dei Conti

VERBALE n. 9/2025

In data 23/10/2025 alle ore 9,30, presso gli uffici amministrativi della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze, si è riunito, giusta convocazione avvenuta a mezzo mail del 30/09/2025 (la cui copia è allegata agli atti del presente verbale), il Collegio dei revisori dei conti nominato nelle persone di:

- dott. Paolo Novaselich – Presidente
- dott.ssa Lucrezia Iuliano – Componente
- dott. Michele Barbarossa – Componente

Primo punto all'ordine del giorno:

3a variazione: con msg. di posta elettronica del 03/10/2025, la segreteria della BNCF ha trasmesso a questo Collegio la proposta di variazione n. 3 del bilancio dell'Ente per l'anno in corso corredata dalla nota esplicativa predisposta dal predetto funzionario e firmata dal Direttore della BNCF.

La proposta di variazione riguarda l'iscrizione di fondi erogati dal Ministero della Cultura, la ripartizione in alcuni capitoli in uscita delle somme ricevute e l'utilizzo di parte dell'avanzo non vincolato nella misura di € 565.342,10 da iscrivere nel capitolo che accoglie i fondi destinati al Restauro dei lucernari di copertura e dei lastrici solari. I fondi sono necessari ad integrare il quadro economico presentato dal RUP Arch. Fiona Colucci. L'utilizzo di parte dell'avanzo non vincolato è stato autorizzato dalla Direzione Generale Biblioteche e istituti Culturali che è organo vigilante della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze con nota prot. 7535-A del 2/10/2025.

In dettaglio, le somme sono ripartite come segue:

ENTRATE

ENTRATE CONTO CAPITALE				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.2.2.001	4.03.10.01.001/A	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri - Altri trasferimenti in conto capitale da MIC	25.790,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE			25.790,00	0,00

ENTRATE PARTITE DI GIRO				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

4.1.1.006	9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	0,00
-----------	----------------	---	-----------	------

TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO			20.000,00	0,00
---------------------------------------	--	--	-----------	------

ENTRATE VARIAZIONI DI CASSA				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.2.2.001	4.03.10.01.001/A	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri - Altri trasferimenti in conto capitale da MIC	25.790,00	0,00
4.1.1.006	9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	0,00

USCITE

USCITE CORRENTI				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.002	1.03.02.99.999/D	Altri servizi diversi n.a.c. - Acquisto di altri servizi per attività istituzionali	0,00	9.702,00

USCITE CONTO CAPITALE				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.1.1.001	2.02.01.99.001	Materiale bibliografico - Beni di valore culturale (opere in continuazione, periodici)	35.492,00	0,00
2.1.4.003	2.02.03.99.001/A	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c. - Tutela, valorizzazione e fruizione beni librari -	565.342,10	0,00

USCITE PARTITE DI GIRO

Handwritten signature



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
4.1.1.006	7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Rimborso cauzioni	20.000,00	0,00

USCITE VARIAZIONI DI CASSA				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.002	1.03.02.99.999/D	Altri servizi diversi n.a.c. - Acquisto di altri servizi per attività istituzionali	0,00	9.702,00
2.1.1.001	2.02.01.99.001	Materiale bibliografico - Beni di valore culturale (opere in continuazione, periodici)	35.492,00	0,00
2.1.4.003	2.02.03.99.001/A	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c. - Tutela, valorizzazione e fruizione beni librari -	565.342,10	0,00
4.1.1.006	7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Rimborso cauzioni	20.000,00	0,00

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 presenta le seguenti risultanze:

Entrate		Prev.Comp. 2025 consolidata	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Prev.Comp. 2025 aggiornata
Entrate correnti - Titolo I	Euro	3.091.378,67	0,00	0,00	3.091.378,67
Entrate conto capitale - Titolo II	Euro	868.420,24	25.790,00	0,00	894.210,24
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	58.500,00	0,00	0,00	58.500,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	1.097.900,32	20.000,00	0,00	1.117.900,32
Totale Entrate	Euro	5.116.199,23	45.790,00	0,00	5.161.989,23
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	20.550.196,60	565.342,10	0,00	21.115.538,70
Totale Generale	Euro	25.666.395,83	611.132,10	0,00	26.277.527,93

Handwritten signatures and initials



Spese		Prev.Comp. 2025 consolidata	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Prev.Comp. 2025 aggiornata
Uscite correnti - Titolo I	Euro	3.574.466,43	0,00	9.702,00	3.564.764,43
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	20.935.529,08	600.834,10	0,00	21.536.363,18
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	58.500,00	0,00	0,00	58.500,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	1.097.900,32	20.000,00	0,00	1.117.900,32
Totale Uscite	Euro	25.666.395,83	620.834,10	9.702,00	26.277.527,93
Entrate non impiegate	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	Euro	25.666.395,83	611.132,10	0,00	26.277.527,93

Alla luce di quanto sopra esposto, il collegio ha verificato che:

- sussiste una quota di avanzo di amministrazione non vincolato presente nella Situazione Amministrativa allegata al Consuntivo 2024;
- si tratta effettivamente di somme aventi carattere di precisione e certezza;

Pertanto

esprime
parere favorevole alla variazione del bilancio proposta;

Il collegio passa ad esaminare il secondo punto posto all'ordine del giorno:

parere sul bilancio preventivo 2026: con mail del 14 ottobre 2025, la dott.ssa Dolfi, Responsabile amm.va della BNCF, ha trasmesso a questo Collegio il progetto di bilancio previsionale per l'anno 2026, completo degli allegati previsti dal DM 7.10.2008.

Il progetto di bilancio - predisposto ai sensi dell'art. 7 del regolamento approvato con DM del 7.10.2008 e sulla base degli schemi previsti dal DPR 97/2003, raccordato con il piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013 e smi - sarà deliberato dal Consiglio di Amministrazione, previo parere del Collegio dei Revisori

Il documento contabile in esame è costituito, in particolare:

- dal preventivo finanziario decisionale e gestionale;
- dal quadro generale riassuntivo;
- dal preventivo economico;
- dal bilancio pluriennale 2025 – 2027;
- dalla relazione programmatica del direttore;
- dalla tabella dimostrativa del risultato presunto di amministrazione;
- dall'allegato tecnico;
- dalla pianta organica;

Handwritten signatures and initials in blue ink.



- dal piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio di cui al DPCM 12.12.2012 ed alla circolare RGS n. 23/2013;
- dal quadro di raccordo tra lo schema di bilancio redatto sulla base del DPR 93/2003 ed il piano dei conti integrato di cui, rispettivamente, al DPR 132/2013 e al DM 6.03.2017.

Il bilancio di previsione 2026 è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio, prevedendo entrate ed uscite di pari importo per € 5.193.662,28.

Il pareggio anzidetto è determinato dal saldo algebrico tra l'avanzo di parte corrente ed il disavanzo di parte capitale, per il pari importo di € 248.500,00, come illustrato nel quadro riassuntivo allegato.

Nella tabella sottostante si riepilogano, sia per le Entrate che per le Uscite, le seguenti colonne:

- i. la previsione di competenza 2026;
- ii. la previsione dell'esercizio 2025;
- iii. gli scostamenti rilevati in valore assoluto e in termini percentuali tra i 2 esercizi considerati (2025 e 2026);
- iv. la previsione di cassa per l'anno 2026.

Quadro riassuntivo del bilancio di previsione esercizio 2026

Parte Entrate

ENTRATE	Prev.ne competenza anno 2026	Prev.ne 2025	Scostamenti		Prev.ne cassa anno 2026
			In valore (2026-2025)	In % (2026/2025)	
Entrate Correnti	2.990.280,52	3.091.378,67	(-) 101.098,15	96,82	3.023.780,52
Entrate c/capitale	1.083.381,76	894.210,24	(+) 189.171,52	121,20	1.899.943,56
Entrate per gestioni speciali	58.500,00	58.500,00	0,00		58.500,00
Partite di giro	1.061.500,00	1.117.900,32	(-) 56.400,32	90,04	1.061.500,19
Totale entrate	5.193.662,28	5.161.989,23	(+) 31.673,05	100,70	6.043.724,27
Avanzo amm.ne utilizzato	0,00	21.115.538,70	(-) 21.115.538,70		
Fondo cassa utilizzato					3.229.554,23
Totale generale	5.193.662,28	26.277.527,93	21.083.865,65 (-)	17,15	9.273.278,50



Parte Uscite

SPESE	Prev.ne competenza 2026	Prev.ne 2025	Scostamenti		Prev.ne cassa anno 2026
			In valore (2026-2025)	In % (2026/2025)	
Spese Correnti	2.741.780,52	3.564.764,43	(-) 822.983,91	91,74	4.320.561,42
Spese c/capitale	1.331.881,76	21.536.363,18	(-)20.204.481,42	1,55	3.818.556,39
Uscite per gestioni speciali	58.500,00	58.500,00	0,00		58.500,00
Partite di giro	1.061.500,00	1.117.900,32	(-) 56.400,32	95,00	1.075.660,69
Totale generale	5.193.662,28	26.277.527,93	(-)21.083.865,65	19,80	9.273.278,50

Si chiarisce che la colonna relativa alla previsione 2025 riporta nei suoi elementi le variazioni di bilancio approvate (alla data odierna) nonché gli avanzi di amministrazione, mentre nella colonna previsionale 2026 non sono esposti tali valori.

Nella tabella che segue si descrive il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente (2025) a quello in esame (2026).

Risultato di amministrazione presunto 2025

Avanzo di amministrazione 2025	Segno algebrico	Importo
Fondo cassa al 1° gennaio 2025	(+)	24.219.629,46
Residui attivi iniziali	(+)	818.765,00
Residui passivi iniziali	(-)	3.066.211,57
Avanzo di amm.ne iniziale	(+)	21.972.182,89
Accertamenti/impegni		
Entrate accertate esercizio	(+)	4.627.209,16
Spese impegnate esercizio	(-)	5.081.940,09
Variazione residui		
Variazione residui attivi		0,00
Variazione residui passivi		0,00
Avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2025		21.517.451,96

L'avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2025 è composto da € 19.952.837,62 parte vincolata di cui alla tabella sottostante e € 1.564.614,34 parte disponibile.



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Grandi progetti Beni Culturali	€16.815.104,96
PNRR-Abbattimento barriere architettoniche e sensoriali	€30.403,84
DM 491/2020 Rilancio investimenti	€3.965,00
DM 467/2018 CPI e vasca di accumulo	€245.413,01
DDG 3437 Adeguamento ex falegnameria e palazzina Schmutz	€340.943,18
DM 37/2025 Lavori edili	€78.603,14
DM37/2025 e DDG 4983/2024 per restauro lucernari e fondi propri BNCF	€1.008.922,24
DM157/2025 promozione cultura	€40.000,00
DM 593 del 21/12/2020 Restauro facciate	€1.388.109,35
DDG 5592/2024 progetto digitalizzazione e catalogazione fondi storici €	1.372,90
Totale parte vincolata	€ 19.952.837,62

Risultato di amministrazione presunto 2026

Avanzo di amministrazione 2026	Segno algebrico	Importo
Fondo cassa al 1° gennaio 2026	(+)	24.747.006,19
Residui attivi iniziali	(+)	850.061,99
Residui passivi iniziali	(-)	4.079.616,22
Avanzo di amm.ne iniziale	(+)	21.517.451,96
Accertamenti/impegni		
Entrate accertate esercizio	(+)	5.193.662,28
Spese impegnate esercizio	(-)	5.193.662,28
Variazione residui		
Variazione residui attivi		0,00
Variazione residui passivi		0,00
Avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2026		21.517.451,96

[Handwritten signature]



Di seguito si rappresenta, quindi, la situazione di cassa per l'anno 2026.

Situazione equilibrio dati di cassa 2026

Anno 2026	Importo
Fondo cassa presunto iniziale 01/01/2026	24.747.006,19
Riscossioni previste	(+) 6.043.724,27
Pagamenti previsti	(-) 9.273.278,50
Saldo finale presunto di cassa 31/12/2026	21.517.451,96

Nelle tabelle sottostanti, a fronte delle previsioni dell'esercizio 2026, si riepilogano sinteticamente, in termini di competenza, le risultanze del progetto di bilancio in esame, rispettivamente, per la Parte Entrate e per la Parte Uscite.

ENTRATE CORRENTI				
Tipologia	Prev.ni 2026	Previsioni 2025	Scostamenti	
			In valore (2026-2025)	In % (2026/2025)
Trasferimenti correnti	2.939.849,00	3.000.049,15	(-) 60.200,15	97,97
Altre entrate	50.431,52	91.329,52	(-) 40.898,00	55,22
Totale titolo 1	2.990.280,52	3.091.378,67	(-) 101.098,15	93,49
Trasferimenti in conto capitale	1.083.381,76	894.210,24	(+) 189.171,52	12,11
Gestioni speciali	58.500,00	58.500,00	0	0
Partite di giro	1.061.500,00	1.117.900,32	(-) 56.400,00	
Totale entrate	5.193.662,28	5.161.989,23	(+) 31.673,05	

Dall'esame della tabella, si evince, con riferimento all'esercizio 2025, una lieve riduzione del totale delle entrate correnti (- 2,03%); di contro, per le entrate in c/capitale si registra un incremento del 12,11%, per il progetto di bilancio 2026.

Le minori Entrate Correnti - per complessivi € 101.098,15 – appaiono determinate, con riferimento all'esercizio 2025, da una contrazione dei trasferimenti correnti e da una prudente previsione di proventi derivanti da servizi.

ohs 28



USCITE CORRENTI				
Tipologia	Prev.ni 2026	Previsioni 2025	Scostamenti	
			In valore (2026-2025)	In % (2026-2025)
Funzionamento	1.423.600,00	1.498.400,15	(-) 74.800,15	95
Interventi diversi	1.318.180,52	2.066.364,28	(-)748.183,76	63,80
Totale	2.741.780,52	3.564.764,43	(-) 822.983,91	76,91
Gestioni speciali	58.500,00	58.500,00		
Investimenti	1.331.881,76	21.536.363,18	(-)20.204.481,42	83,83
Partite di giro	1.061.500,00	1.117.900,32		
Totale uscite	5.193.662,28	26.277.527,93		

Dall'esame della tabella, con riferimento all'anno 2025, si registra una diminuzione delle uscite correnti per un totale complessivo di € 822.983,91 determinato dalla diminuzione delle spese di funzionamento per € 74.800,15 e per € 748.183,76 per la riduzione di interventi diversi a seguito di un programma di spesa inferiore per l'anno in esame.

La riduzione delle spese in conto capitale è, invece, determinata prevalentemente dalla diminuzione delle spese per manutenzioni straordinarie degli immobili (di cui alla ctg. 2.1.4 che diminuiscono da € 21.536.363,18, nel 2025, a € 1.331.881,76 nel 2026).

LE PARTITE di GIRO comprendono, essenzialmente, le entrate e le uscite che la BNCF effettua in qualità di sostituto d'imposta ovvero per conto terzi, rappresentando allo stesso tempo un debito ed un credito per l'Istituto. Dette partite di giro risultano per definizione in pareggio e ammontano, per l'anno 2025, a € 1.117.900,32, inferiore all'importo stanziato nell'esercizio 2026 (€ 1.061.500,00) e determinato in prevalenza dai versamenti Iva in regime di *split payment*.

IL RISPETTO delle NORME di CONTENIMENTO: la Biblioteca è assoggettata soltanto al rispetto delle norme di contenimento per consumi intermedi.

Tuttavia, per tale tipologia di spesa, la circ. RGS 14/2019 ha comunque soppresso l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei relativi risparmi di spesa (come disposto in origine dalle norme di contenimento). Conseguentemente, tale importo – già azzerato nelle poste di bilancio a decorrere dall'esercizio 2019 – non è stato previsto neanche per il bilancio 2026.

CONCLUSIONI: in relazione a quanto sopra esposto, il Collegio, considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità con la normativa vigente;
- le entrate previste risultano essere attendibili in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dalla BNCF;
- le spese previste sono ritenute congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Istituto intende realizzare;
- l'equilibrio di bilancio risulta essere applicato;

esprime parere favorevole

in ordine alla delibera della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte del Consiglio di Amministrazione.



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

3) Varie ed eventuali:

Non essendovi altre questioni da trattare, le operazioni terminano alle 13,33

Letto, confermato, sottoscritto.

Allegati:

- Convocazione riunione CdR del 30/09/2025 contenente il relativo odg.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Paolo Novaselich

Dott.ssa Lucrezia Iuliano

Dott. Michele Barbarossa