



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

**VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
della Biblioteca nazionale centrale di Firenze**

Il giorno 7 luglio 2026 alle ore 15:00 si è riunito in videoconferenza con collegamento sulla piattaforma *Microsoft Teams*, predisposta dal Servizio Videoconferenze della DG-RUO del MIC, convocato con nota MIC BNCF prot. n. 8993 del 25.06.2026, il Consiglio di Amministrazione della Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze - nominato con decreto rep. 313 datato 5 settembre 2025 del Ministro della Cultura, con il seguente ordine del giorno:

1. Prima variazione al bilancio 2026;
2. Varie ed eventuali.

Per il Consiglio di Amministrazione, sono presenti:

Dott.ssa Elisabetta Sciarra, Presidente;

Dott. Manuel Maria Grillo, Consigliere;

Dott.ssa Maria Chiara Leonori, Consigliere;

Dott. Luigi Paoli, Consigliere.

Per il Consiglio di Amministrazione, è assente:

Dott. Maurizio Messina, Consigliere.

Per il Collegio dei Revisori, nominato con DM 249/2025, sono presenti:

Dott. Paolo Novaselich;

Dott.ssa Lucrezia Iuliano;

Dott. Michele Barbarossa.

È presente anche la dott.ssa Giovanna Dolfi nel suo ruolo di responsabile del Settore amministrativo della Biblioteca nazionale centrale di Firenze.

Fungono da segretarie verbalizzanti la dott.ssa Olivia Montaruli e la dott.ssa Rita Vella.

La Presidente, constatato l'orario, procede all'appello nominale dei componenti del Consiglio di Amministrazione, registrando le presenze e le assenze dei consiglieri.

La Presidente dà atto inoltre della presenza di tutti i componenti del Collegio dei Revisori dei conti.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bn cf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it

[Handwritten signatures and initials]



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Comunica che partecipa alla seduta, a supporto dell'illustrazione tecnica dei punti all'ordine del giorno, la dott.ssa Giovanna Dolfi.

La Presidente dichiara validamente costituita la seduta e propone di procedere con la trattazione dei punti all'ordine del giorno. Introduce il primo punto, ricordando che la documentazione è stata preventivamente trasmessa ai consiglieri, e sottolinea la natura tecnica della materia. Precisa che la variazione di bilancio può comprendere solo l'avanzo vincolato, di cui è stato autorizzato l'utilizzo anticipato, e non anche quello non vincolato, poiché il MEF, nonostante siano trascorsi quasi 90 giorni, ben oltre il termine previsto di 60 giorni, non ha ancora restituito l'approvazione del bilancio consuntivo 2025, seppure questo risulti correttamente salvato in base dati e sia stato fatto notare, a suddetto Ministero, attraverso invio di nota scritta, che tale ritardo comporta un inevitabile rallentamento dell'attività amministrativa. L'entrata maggiore, di oltre 600.000,00 € è costituita da fondi specifici per un progetto relativo alla sicurezza, riguardante:

- sicurezza informatica, a seguito degli attacchi agli Uffici;
- sicurezza antropica, per intervenire su infissi che presentano criticità;
- sicurezza antincendio, per l'ottenimento del CPI.

La Presidente continua aggiungendo qualche informazione relativa ai fondi vincolati:

- in merito all'intervento sui lucernari, gli Uffici, in quanto stazione appaltante, provvederanno ad effettuare la gara per l'ammontare di 1.300.000,00 € per conto della Biblioteca, che, in seguito, ha ottenuto la qualifica di stazione appaltante a livello superiore a 1.000.000,00 € per l'esecuzione e, pertanto, seguirà direttamente l'esecuzione dei lavori;
- in merito ai lavori alla Ex Caserma Curtatone e Montanara, sono stati nominati il Direttore dei lavori (DL) e il Coordinatore per la sicurezza in fase di esecuzione (CSE) e, a seguito di una riunione svoltasi nei giorni precedenti, è iniziata, sulla base di buoni presupposti, la fase di contrattualizzazione con la ditta appaltatrice. L'auspicio è di ottenere di raggiungere l'obiettivo della sottoscrizione del contratto entro l'anno.

La Presidente conclude l'intervento cedendo la parola alla dott.ssa Dolfi per le specifiche del caso ed eventuali chiarimenti.

La dott.ssa Dolfi riferisce che la variazione è così composta:

- la prima parte riguarda l'adeguamento di cassa allo stanziamento del bilancio di previsione, al fine di allineare i totali corretti di fine anno;
- la seconda parte rappresenta la vera variazione, che prevede l'iscrizione del solo avanzo vincolato nei vari capitoli.

Le maggiori entrate correnti, oltre ai 600.000,00 €, di cui sopra, riguardano:

- buoni pasto;



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bn cf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

- Fondo per la convenzione salute e sicurezza sul lavoro, di cui il Ministero ha corrisposto l'ultima tranche del 2025. Dal 1° luglio è partita una nuova Convenzione, che durerà 48 mesi, ma, nella prima parte dell'anno, nell'attesa dell'adesione del Ministero a detta Convenzione, il primo semestre è stato coperto con un affidamento diretto;
- adeguamento del canone d'affitto dovuto dal dirigente;
- entrate per concessioni relative al canone per il servizio di riproduzione.

Per le entrate in conto capitale, sono presenti circa 11.000,00 € per acquisti coattivi, che sono già stati incassati dalla Biblioteca.

Le suddette entrate vanno ad integrare, in parte, le uscite correnti e in conto capitale, in alcuni capitoli, come il rifinanziamento del capitolo dell'utenza dell'acqua ed altri esigui adeguamenti.

A conclusione del proprio intervento, la dott.ssa Dolfi invita i componenti del Collegio dei revisori, nel caso lo ritenessero opportuno, a fare delle integrazioni.

Il Presidente del Collegio, il dott. Novaselich, dichiara che non siano necessari chiarimenti da parte del Collegio, in quanto le spiegazioni della Presidente Sciarra e della Dott.ssa Dolfi sono state esaurienti. Aggiunge che, non essendo ancora stato rilasciato il visto sul bilancio da parte dell'UCB del Ministero della Cultura, il Collegio ha ritenuto doverosa la richiesta di autorizzazione che la Presidente Sciarra ha presentato alla Direzione Generale Biblioteche e Istituti culturali del Ministero e ha rilasciato parere favorevole alla variazione per non bloccare i pagamenti e le varie attività della Biblioteca.

La Presidente Sciarra riprende la parola, ringrazia e chiede se ci sono ulteriori interventi. Non essendoci altre richieste o precisazioni, procede con la votazione per l'approvazione della prima variazione del bilancio 2026 della Biblioteca nazionale.

I Consiglieri presenti approvano all'unanimità.

La Presidente invita tutti i presenti a eventuali ulteriori interventi prima di procedere. Prosegue introducendo il secondo punto dell'ordine del giorno, Varie ed eventuali, che consta di due comunicazioni. La prima è relativa al percepimento, durante lo scorso anno, di fondi per la gestione di materiale librario che, quest'anno, hanno reso concreta l'acquisizione di una donazione di una collezione di Gianni Bono, ovvero una raccolta di 830.000 fumetti antichi e contemporanei, che risulta molto importante per la Biblioteca che rappresenta realmente la cultura popolare italiana. La Presidente invita tutti i presenti a non diffondere la notizia e ad attendere il comunicato stampa di prossima pubblicazione.

Il Dott. Grillo interviene chiedendo se fosse stata già individuata la sede in cui verrà collocata la collezione. La Presidente risponde che con i fondi ricevuti l'anno scorso, circa 400.000,00 €, riuscirà a portare la collezione, attualmente conservata a Verona e Milano, in un magazzino esterno, di cui garantisce il pagamento per alcuni anni, nella speranza e nell'attesa che si concluda la ristrutturazione della Ex Caserma Curtatone e Montanara e venga adibita a emeroteca.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

La gestione del trasporto e delle modalità di consultazione e trattamento è oggetto di un capitolato tecnico specifico, la cui redazione occuperà la seconda metà dell'anno.

La Presidente prosegue con la seconda comunicazione, riferendo che è stato redatto un piano di riorganizzazione dei servizi e dei turni, che comporterà la compressione di alcune aperture della Biblioteca, a partire dal venerdì pomeriggio, e la re-internalizzazione di alcuni servizi. Le cause di questi ripensamenti sono da ricercare:

- nella dotazione organica ridotta per pensionamenti e riqualificazione in aree superiori che comporta la perdita di personale che effettua le aperture e la movimentazione del materiale librario;
- nell'aumento dei costi dei servizi esternalizzati, che rendono impossibile continuare a sostenere i contratti con le ditte collaboratrici;
- nell'attesa di un concorso per funzionari bibliotecari, non ancora espletato;
- nelle lunghe tempistiche del concorso per assistenti alla vigilanza, di cui devono ancora essere espletate le prove scritte e, forse, andrà ad inizio dell'anno prossimo.

La Presidente chiede a tutti i presenti se ci siano richieste di chiarimenti.

La Dott.ssa Leonori interviene ponendo l'interrogativo del perché la scelta fosse ricaduta sul venerdì pomeriggio e non su un giorno infrasettimanale.

La Presidente precisa che ci sono varie motivazioni per cui sia stato deciso tale turno di chiusura:

- minore presenza di utenza quotidiana;
- il sabato mattina viene intercettata un genere di utenza differente agli altri giorni, ovvero gli studenti lavoratori e gli studiosi lavoratori;
- il lunedì mattina sono presenti utenti anche di altre biblioteche comunali e dei musei, che osservano turno di chiusura;
- presenza di utenza straniera che si concentra nelle giornate di massima apertura.

Inoltre, precisa che non è detto sia possibile non chiudere il sabato mattina; nel caso fosse inevitabile, l'apertura sarebbe subito ripristinata immediatamente all'arrivo del nuovo personale o dei fondi.

La Dott.ssa Leonori si dichiara in accordo con la scelta effettuata, difficile ma necessaria.

Interviene il Dott. Grillo chiedendo se ci siano prospettive in merito all'assunzione di nuovo personale.

La Presidente risponde che, essendo il concorso per funzionari in esecuzione, le prospettive sono lunghe. Da tenere presente che, tra gli utenti, ci sono anche gli editori: la Biblioteca ha l'obbligo del deposito legale che implica la catalogazione di una cospicua quantità di materiale entro il termine di un mese. Quindi, il personale ridotto rischia di comportare un rallentamento in tale servizio, che non è affatto auspicabile.

Il Dott. Novaselich condivide la scelta sulla base delle risorse disponibili.

La Presidente aggiunge che ha tentato di recuperare del personale anche da altri Istituti, che, però, versano nelle stesse condizioni, ovvero sotto il 50% della dotazione organica, evidenziando che il



MINISTERO
DELLA
CULTURA

Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it



Ministero della cultura



Biblioteca nazionale centrale di Firenze

problema è a livello ministeriale. Inoltre, conclude dicendo che l'intervento di riduzione avverrà nel momento in cui i bibliotecari riqualificati e contrattualizzati, prevedibilmente a settembre c.a.

Non essendoci ulteriori interventi, la Presidente rinvia alla successiva seduta, da tenersi a seguito della restituzione del bilancio consuntivo e dichiara conclusa la riunione alle ore 15:45.

Il presente verbale è composto di n. 5 pagine fino a questo punto.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente del CDA - Direttrice della BNCf

dott.ssa Elisabetta Sciarra

dott. Manuel Maria Grillo

dott.ssa Maria Chiara Leonori

dott. Luigi Paoli

Per il Collegio dei Revisori

dott. Paolo Novaselich

dott.ssa Lucrezia Iuliano

dott. Michele Barbarossa

La responsabile amministrativa

dott.ssa Giovanna Dolfi

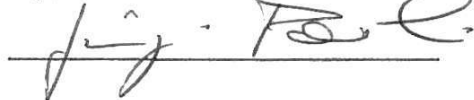
La segretaria verbalizzante

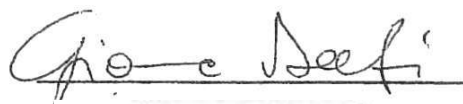
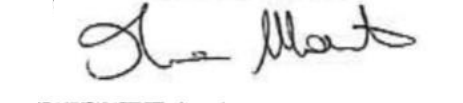
dott.ssa Olivia Montaruli

La segretaria verbalizzante

dott.ssa Rita Vella









MINISTERO
DELLA
CULTURA

Biblioteca nazionale centrale di Firenze

Piazza Cavalleggeri, 1, 50122 Firenze - tel: (+39) 055/249191 - <https://bncf.cultura.gov.it>

pec: bnc-fi@pec.cultura.gov.it

peo: bnc-fi@cultura.gov.it